

UNIVERSIDAD DE NUEVO LEON "EMILIANO ZAPATA"

LICENCIATURA		EN BANCA Y FINANZAS			
MATERIA	PRESUPUESTO DE OPERACIÓN		LINEA CURRICULAR		FINANZAS
TETRAMESTRE	SEPTIMO	CLAVE	FIN-106	SERIACION	FIN-104
HTS	3	HPS	3	THS	6
				CREDITOS	8

OBJETIVO DE LA MATERIA El alumno explicará la importancia de la planeación en las empresas, aplicando las herramientas que para ello existen, a través de los presupuestos necesarios y su control, para el logro de los objetivos de: liquidez, solvencia y rentabilidad que permita a la empresa agregar valor..

TIEMPO ESTIMADO	NOMBRE Y OBJETIVO DE LA UNIDAD	TEMAS Y SUBTEMAS	ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE	BIBLIOGRAFIA
1.5hrs.	<p>1. Antecedentes de la planeación</p> <p>El alumno conocerá la planeación financiera y su relación con el proceso administrativo y la planeación estratégica, así como su herramienta principal, el sistema presupuestal</p>	<p>1.1 Planeación financiera</p> <ul style="list-style-type: none"> - Planeación estratégica. - Organización, ejecución, dirección y control. - Clasificación de los presupuestos. - Sistema presupuestario. 	<p>Exposición del tema</p> <p>Trabajo individual o grupal</p> <p>Elaboración de un mapa conceptual</p> <p>Investigación del tema</p>	<p>MORENO Fernández, Joaquín. <i>Las finanzas en la empresa</i>. Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas. Última edición. México, 2002</p>
1.2hrs.	<p>2. El presupuesto de operación.</p> <p>El alumno elaborará en forma práctica cada uno de los presupuestos que lo conforman aprendiendo cómo se integra el presupuesto de operación de una empresa.</p>	<p>2.2. Presupuesto de ventas.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Métodos. Factores. - Presupuestos de inventarios y producción. - Presupuesto de compras de materia prima. - Presupuesto de mano de obra, de gastos indirectos - Presupuesto de L.S.R. y P.T.U 	<p>Exposición del tema</p> <p>Trabajo individual o grupal</p> <p>Elaboración de un mapa conceptual</p> <p>Investigación del tema</p> <p>Elaboración de presupuestos</p>	<p>WELSCHE Glenn, Milton Ronald y Gordon Paul. <i>Presupuestos planeación y control de utilidades</i>. Última edición. Prentice Hall México, 1999.</p> <p>WESTON J. Fred y Brigham Eugene. <i>Finanzas en administración</i>. Última edición. Interamericana. México, 2000.</p>

12hrs.	<p>3. Presupuesto de capital o de inversiones permanente</p> <p>El alumno elaborará la planeación del presupuesto con base en un estudio de proyectos de inversión.</p>	<p>3.3. Capital de inversión permanente</p> <ul style="list-style-type: none"> - Conceptos básicos - Método de análisis. - Métodos simples. - Métodos avanzados. 	<p>Exposición del tema</p> <p>Trabajo individual o grupal</p> <p>Elaboración de un mapa conceptual</p> <p>Investigación del tema</p> <p>Elaboración de presupuestos</p>	<p>Presupuesto y Control en las Empresas Morales Felgueres Carlos Editorial ECAFSA México 2000. Decimosexta impresión.</p>
12hrs.	<p>4. El presupuesto financiero.</p> <p>El alumno elaborará el presupuesto financiero, con el fin de comprender la necesidad de la formulación de los estados financieros pro-forma.</p>	<p>4.4.- Generalidades.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Presupuesto de efectivo. - Efectivo en caja, bancos e inversiones a corto plazo o temporales - Estados Financieros Pro-forma 	<p>Exposición del tema</p> <p>Trabajo individual o grupal</p> <p>Elaboración de un mapa conceptual</p> <p>Investigación del tema</p> <p>Elaboración de presupuestos</p>	<p>El Presupuesto. Del Río González Cristóbal. Editorial ECAFSA, México 2000. Octava Edición.</p> <p>Evaluación de Proyectos. Baca Urbina Gabriel, Editorial Mc Graw Hill, México 2004. X Cuarta Edición.</p>
12hrs.	<p>5.-El presupuesto a largo plazo.</p> <p>El alumno comprenderá que se entiende por un presupuesto a largo plazo, buscando las ventajas de la elaboración del presupuesto anual.</p>	<p>5.5. Presupuesto anual</p> <ul style="list-style-type: none"> - El plan a largo plazo. - Síntesis financiera de la planeación a largo plazo. 	<p>Exposición del tema</p> <p>Trabajo individual o grupal</p> <p>Elaboración de un mapa conceptual</p> <p>Investigación del tema</p> <p>Elaboración de presupuestos</p>	
12hrs.	<p>6.-Presupuestos variables o flexibles y presupuestos base cero.</p> <p>El alumno elaborará el presupuesto a base de cero, tomando decisiones que involucran una desviación importante en los presupuestos de operación.</p>	<p>6.6.- Causas de la elaboración del presupuesto flexible o variables.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Análisis del presupuesto contra lo real. - El presupuesto fijo, el presupuesto base cero - Estudio para elaboración. - Elaboración del presupuesto base cero 	<p>Exposición del tema</p> <p>Trabajo individual o grupal</p> <p>Elaboración de un mapa conceptual</p> <p>Investigación del tema</p> <p>Elaboración de presupuestos</p>	

12hrs	<p>7.- Control presupuestal</p> <p>El alumno elaborará un control presupuestal con el fin de apoyar las decisiones de la empresa.</p>	<p>7.7.- Elaboración de control presupuestal</p> <p>Determinación y análisis de las variaciones.</p> <p>- Toma de decisiones.</p>	<p>Exposición del tema</p> <p>Trabajo individual o grupal</p> <p>Elaboración de un mapa conceptual</p> <p>Investigación del tema</p> <p>Elaboración de presupuestos</p>	
-------	---	---	---	--

RECURSOS DIDÁCTICOS: Pizarra, infocus, laptop

EVALUACIÓN: Dos evaluaciones (una de medio término y una final) que equivalen al 50%, cada una con calificación final integrada por (2) exámenes con valor de 30% cada una, evaluaciones rápidas, trabajos, investigaciones, de equipo 10%, trabajo final 30 %.